

PELAKSANAAN PENGABDIAN PADA MASYARAKAT (PPM) “PELATIHAN DAN PENDAMPINGAN BUMDES MANAJEMEN SDM KABUPATEN GARUT”

Wa Ode Zusnita Muizu¹, Muhammad Januar², Wafi Fu'adi³, Febriani⁴, Karimah⁵, Arivania Shafa⁶, Irma Masyitoh⁷, Adinda Apriliani⁸, Yemima Mutiara⁹, Wisnu Hendra¹⁰, Dara Sagita Triski¹¹

^{1,2,3,4,5,6,7,8,9,10,11}Universitas Padjadjaran, Sumedang, Indonesia

Email : ¹Waode.zusnita@unpad.ac.id ²muhammad20348@mail.unpad.ac.id , ³wafi20001@mail.unpad.ac.id, ⁴febriani20002@mail.unpad.ac.id, ⁵karimah20001@mail.unpad.ac.id, ⁶arivania20001@mail.unpad.ac.id, ⁷irma20005@mail.unpad.ac.id, ⁸adinda21004@mail.unpad.ac.id, ⁹yemima21001@mail.unpad.ac.id, ¹⁰wisnu21002@mail.unpad.ac.id , ¹¹dara20002@mail.unpad.ac.id

ABSTRAK. Kegiatan Kuliah Kerja Nyata (KKN) Terintegrasi Pengabdian Pada Masyarakat (PPM) Universitas Padjadjaran Desa Sindangsuka telah dilaksanakan dari 11 Juli 2023 sampai 11 Agustus 2023. Total 9 mahasiswa dari berbagai jurusan di Unpad mengikuti kegiatan ini. Program KKN ini berfokus pada pelatihan dan pembimbingan Sumber Daya Manusia (SDM) di lembaga Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Sindangsuka. Urgensi dari topik yang diangkat pada KKN kali ini yaitu kepedulian Unpad kepada masyarakat agar permasalahan sosial dan ekonomi masyarakat sekitar dapat dipahami, serta mampu mengusulkan solusi-solusi berdasarkan konsep kewirausahaan. Berdasarkan urgensi tersebut, dilakukanlah kegiatan KKN, secara spesifik di Desa Sindangsuka. Kegiatan KKN pada Desa Sindangsuka, dilakukan melalui beberapa tahap. Pertama pengenalan kegiatan dan mahasiswa KKN ke warga desa, pada tahap ini berupa lokakarya dengan pengurus desa. Dari tahap ini mahasiswa KKN menjadi lebih mengetahui gambaran situasi lembaga BUMDes di Desa Sindangsuka. Hal ini membantu tahap selanjutnya, yaitu kondisi dan permasalahan BUMDes di Desa Sindangsuka. Hasil wawancara yang telah dilakukan oleh mahasiswa KKN diseleksi menjadi solusi yang bisa diselesaikan oleh kegiatan KKN ini. Berdasarkan proses tersebut solusi yang dapat dilakukan yaitu membuat pembimbingan dan pelatihan SDM dalam lembaga BUMDes untuk mengembangkan dan meningkatkan lembaga tersebut.

Kata-kata Kunci: BUMDes, Sumber Daya Manusia, Manajemen

ABSTRACT. *The Integrated Real Work Lecture Community Service Universitas Padjadjaran Sindangsuka Village was held from 11 July 2023 to 11 August 2023. A total of 9 students from various departments at Unpad took part in this activity. This real work lecture program focuses on training and mentoring Human Resources (HR) at Village-Owned Enterprises institutions in Sindangsuka Village. The urgency of the topic raised at this real work lecture is Unpad's concern for the community so that the social and economic problems of the surrounding community can be understood, and are able to propose solutions based on the concept of entrepreneurship. Based on this urgency, real work lecture activities were carried out, specifically in Sindangsuka Village. Real work lecture activities in Sindangsuka Village were carried out through several stages. The first is the introduction of real work lecture activities and students to the villagers, at this stage it is in the form of a workshop with village officials. From this stage, real work lecture students become more aware of the situation of Village-Owned Enterprises institutions in Sindangsuka Village. This will help the next stage, namely the conditions and problems of Village-Owned Enterprises in Sindangsuka Village. The results of interviews that have been conducted by real work lecture students are selected to be a solution that can be completed by this real work lecture activity. Based on this process, the solution that can be done is to provide HR mentoring and training in Village-Owned Enterprises institutions to develop and improve these institutions.*

Keywords: *Village-Owned Enterprises, Human Resource, Management*

Korespondensi: Dr. Wa Ode Zusnita Muizu, S.E., M.Si. Universitas Padjadjaran. Jl. Raya Bandung Sumedang KM.21, Hegarmanah, Kec. Jatinangor. Kabupaten Sumedang, Jawa Barat 45363. *Email:* waode.zusnita@unpad.ac.id

PENDAHULUAN

Desa Sindangsuka adalah salah satu Desa yang berada di Kecamatan Cibatu, Kabupaten Garut. dengan mayoritas penduduk desanya adalah seorang buruh tani, tetapi Desa Sindangsuka memiliki permasalahan di pertanian, yakni susah air dan kurangnya hujan yang membuat masyarakat di desa hanya dapat panen

sekali setahun. Permasalahan ini terjadi lama dan telah banyak solusi diberikan namun belum dapat menyelesaikan masalah tersebut, sehingga membuat banyak warga di Desa Sindangsuka merantau dari desa menuju Kota Garut, fenomena ini menyebabkan angka sdm dengan umur produktif berkurang di Desa Sindangsuka.

Desa Sindangsuka memiliki Bumdes yang telah berdiri dari tahun 2016 hingga sekarang,

memiliki usaha yang masih berjalan sebagai berikut, wedding organizer, penyewaan kendaraan pickup, dan arung jeram. dari ketiga usaha tersebut BUMDes masih kesusahan dalam mencari keuntungan karena dari usaha usaha tersebut masih belum mampu untuk penetrasi pasar di Desa Sindangsuka. Sehingga masih banyak rw yang belum sejalan dengan program yang dijalankan oleh Bumdes sehingga menyebabkan progres nya yang cukup stagnan, meskipun demikian, program Bumdes terkait lele ini berhasil meraih posisi ke 3 dalam Desa BRilian program Bank BRI.

Melihat kondisi Desa Sindangsuka, kami sebagai Mahasiswa ingin membantu menyelesaikan permasalahan dan memberikan saran kepada BUMDes, kami berusaha untuk memberikan pelatihan SDM, organisasi, dan legalitas yang akan masing merujuk kepada kondisi aktual desa dan BUMDes, serta kami berusaha untuk memberi masukan yang akan berguna untuk pelaksanaan usaha untuk desa dan Bumdes.

Analisis lain yang mendasari Penelitian ini adalah Desa Sindangsuka yang memiliki 3 wilayah administrasi yaitu 3 Dusun, 13 RW, 37 RT. Desa Sindangsuka memiliki wilayah seluas 347,438 Ha. Desa Sindangsuka berbatasan dengan kec. Limbangan, Batas selatan dengan Desa Cibunar, batas timur Desa mekarsari, batas barat dengan Kecamatan Cibiuk. Jumlah Penduduk 6.749 jiwa. Dengan kondisi alam Desa Sindangsuka yang merupakan dataran rendah, maka Desa Sindangsuka bergantung pada bumi dan langit untuk pengairan sebagai mata pencaharian utama di sektor pertaniannya, selain tanaman utama padi, di Desa Sindangsuka juga terdapat jenis tanaman palawija lainnya seperti palawija. jagung. ditemukan di Desa Ciseupan dan umbi-umbian tersebut dikelola oleh para petani desa tersebut.

Seseorang yang dianggap siap, mampu, dan produktif untuk melakukan suatu pekerjaan dapat disebut sebagai sumber daya manusia (SDM). Keberadaan SDM menjadi unsur yang sangat penting dalam pencapaian tujuan dari organisasi. Dalam teori 7M input organisasi, Manajemen Sumber Daya Manusia diartikan sebagai sebuah bidang keilmuan yang berfokus pada pengaturan dan pemberdayaan sumber daya manusia agar dapat memaksimalkan peran kerja yang efektif dan efisien (Hasibuan dalam Susan, 2019). Fungsi Wang dan Hyunh (2014) mengungkapkan empat buah fungsi manajemen sumber daya manusia yang dikembangkan dari lima fungsi manajemen oleh Henri Fayol sebagai

jawaban atas bagaimana manajemen memberikan pengaruh pada keberjalanan perusahaan. Perbedaan ada pada penggunaan istilah “commanding & coordinating” yang diganti menjadi ”leading” karena Wang dan Hyunh percaya bahwa memimpin orang melalui pemberian motivasi, apresiasi, dan insentif jauh lebih efektif daripada pemberian komando dan suruhan

Berdasarkan UU nomor 32 tahun 2004, BUMDes didefinisikan sebagai sebuah badan usaha yang seluruh atau sebagian modalnya dimiliki oleh desa melalui penyertaan langsung yang berasal dari kekayaan desa tetapi dipisahkan dalam pengelolaan aset, jasa, dan usaha lainnya untuk kesejahteraan masyarakat desa sebesar-besarnya. Menurut Maryunani (2008:35), BUMDes adalah lembaga usaha desa yang dikelola oleh masyarakat dan pemerintahan desa dalam upaya memperkuat perekonomian desa dan membangun kerekatan sosial masyarakat yang dibentuk berdasarkan kebutuhan dan potensi desa. Pengelolaan sumber daya manusia menjadi penting terutama dalam oeningkatan kemampuan manajerial dan juga peningkatan kemampuan sesuai bidang usaha agar program BUMDes dapat benar-benar memberikan pengaruh signifikan bagi pertumbuhan ekonomi desa.

METODE PENELITIAN

KKN-PPM Integratif dengan topik “Pelatihan dan Pendampingan Manajemen SDM, Organisasi, dan Legalitas BUMDes di Kabupaten Garut” yang dilaksanakan oleh kelompok besar KKN dilakukan melalui pertemuan secara langsung dalam bentuk pelatihan dan pendampingan dengan perangkat BUMDes dan pelaku usaha di Desa Sindangsuka, Kecamatan Cibatu, Garut, Jawa Barat. Tahap persiapan berupa kegiatan observasi di lapangan dan diskusi kelompok untuk merencanakan acara yang akan dilaksanakan pada tanggal 16 Juli 2023 sampai tanggal 24 Juli 2023. Tahap pelaksanaan berupa program utama KKN pada tanggal 25 Juli 2023.

HASIL DAN PEMBAHASAN

Pelaksanaan KKN Terintegrasi PPM 2023 dilaksanakan secara on-site di Desa Sindangsuka, Kecamatan Cibatu, Kabupaten Garut, berlangsung mulai dari 11 Juli 2023 hingga berakhir pada 11 Agustus 2023. Sebelum menuju

lokasi KKN, seluruh anggota kelompok KKN mendapatkan pembekalan umum oleh Dosen Pembimbing Lapangan (DPL) pada 9 Juli 2023 secara daring melalui Zoom Meeting. Pembekalan tersebut meliputi pengenalan dan pengarahan tentang sistem pelaksanaan KKN Terintegrasi PPM sesuai arahan rektorat dan tim KKN Universitas Padjadjaran serta diskusi terkait keadaan dan gambaran Desa Sindangsuka beserta keadaan masyarakatnya yang sebenarnya sebagai lokasi utama KKN yang diakhiri tanya jawab antara mahasiswa kelompok KKN dengan DPL.

Pada hari yang sama dengan pembekalan, tim juga telah membagi struktur kepengurusan kelompok KKN seperti Koordinator, Wakil Koordinator, Bendahara, dan Sekretaris. Selama sembilan hari kemudian setelah acara pembukaan, kelompok kami melakukan berbagai survei lanjutan dengan warga sekitar terkait kondisi faktual desa dan mengunjungi unit-unit usaha yang dilakukan oleh pelaku usaha di Desa Sindangsuka saat ini. Unit usaha tersebut utamanya meliputi peternakan lele, peternakan domba, pertanian, toko kelontong, dan jasa-jasa yang dijalankan oleh BUMDes seperti wedding organizer. Dalam survei tersebut, kami berusaha mendapatkan sudut pandang terkait adanya BUMDes selama beberapa tahun ini dari sisi masyarakat maupun BUMDes sendiri sebagai penggerak ekonomi desa. Hal ini dilakukan untuk merumuskan poin-poin apa saja yang tepat dibawakan saat pelatihan dan pendampingan dengan pelaku usaha dan BUMDes pada 25 Juli 2023 nanti.

Berdasarkan kegiatan yang telah dilaksanakan, dapat diketahui bahwa hasil kegiatannya adalah sebagai berikut :

1. Sebanyak 36 warga Desa Sindangsuka menghadiri kegiatan seminar pelatihan dan pendampingan manajerial bisnis BUMDes.
2. Peserta mulai mengenal dan memahami struktur organisasi BUMDes yang baik.
3. Peserta mulai mengomunikasikan terkait dengan potensi sumber daya yang bisa dikembangkan untuk berbisnis di Desa Sindangsuka.
4. Adanya komunikasi dua arah antara pejabat BUMDes dan masyarakat sehingga menghasilkan transparansi pengelolaan BUMDes seperti yang diharapkan masyarakat.
5. Peserta mulai memahami potensi pengembangan bisnis digital melalui marketplace atau e-commerce.



Gambar 1 Pelatihan dan Pendampingan Manajerial Bisnis



Gambar 2 Pelaksanaan Kegiatan Pendampingan

SIMPULAN

Berdasarkan rumusan masalah, tujuan, dan capaian program kegiatan, maka dapat disimpulkan bahwa, BUMDes terbantu dalam peningkatan SDM, organisasi, dan legalitas melalui program pelatihan dan pendampingan yang diadakan. Melalui program pengabdian masyarakat, mahasiswa dapat secara baik meningkatkan wawasan, sikap, serta perilaku kemasyarakatan. Mahasiswa dapat berinteraksi dengan masyarakat dan berinteraksi dengan berbagai masyarakat di desa, BUMDes memperoleh masukan berupa ide dan solusi yang dapat diterapkan dari berbagai masalah yang dialami saat ini, baik dari segi SDM, organisasi, maupun legalitas, sehingga BUMDes perlu menjalin kerjasama dengan instansi terkait dan lembaga lainnya untuk mengoptimalkan dukungan dan akses ke sumber daya. Kolaborasi dengan pemerintah desa, lembaga pendidikan, dan lembaga keuangan dapat membantu BUMDes dalam mendapatkan bantuan teknis, akses modal, dan informasi terkini. Selain itu, BUMDes dapat memfasilitasi pelatihan dan pendampingan untuk meningkatkan keterampilan dan kapasitas pengelola BUMDes serta

anggota masyarakat yang terlibat dalam usaha-usaha lokal.

DAFTAR PUSTAKA

- Anggraeni, M. R. R. S. (n.d.). Peranan BUMDes Pada Kesejahteraan Masyarakat Pedesaan Studi Pada Bumdes di Gunung Kidul, Yogyakarta. *MODUS*, 28.
- Arraniri, I., Firmansyah, H., Wiliana, E., Setyaningsih, D., Susiati, A., Megaster, T.,
- Rachmawati, E., Wardhana, A., Yuliatmo, W., Purwaningsih, N., Maliah, Mawardiningsih, W.,
- Trisavinaningdiah, A., Arif, M., & Alini. (2021). *MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA*. Penerbit Insania.
- Azis, M. (n.d.). Tata Kelola Pengelolaan Manajemen SDM Bumdes. Pengabdian Masyarakat UNMUL.
- Christy, Y., Handayani, R., Setiana, S., Natalia, M., Lisa, I., & Dewi, S. I. (2020). Peningkatan kualitas SDM dan daya dorong ekonomi BUMDes Sirnajaya Garut. *SULUH: Jurnal Abdimas*, 2(1), 13-20.
- Christy, Y., Joni, Handayani, R., Setiana, S., Natalia, M., Lisa, I., & Dewi, S. I. (n.d.). Peningkatan kualitas SDM dan Daya Dorong Ekonomi bumdes sirnajaya Garut. *SULUH: Jurnal Abdimas*. <https://journal.univpancasila.ac.id/index.php/SULUH/article/view/1546>
- Ridlwan, Z. (2013). Payung hukum pembentukan BUMDes. *FIAT JUSTISIA: Jurnal Ilmu Hukum*, 7(3).
- Ridlwan, Z. (2014). Urgensi BUMDes dalam Pembangunan Perekonomian Desa. *Fiat Justicia Jurnal Ilmu Hukum Fakultas Hukum Universitas Lampung*, 8(3), 424-440.
- Rosari, R., Cakranegara, P. A., Pratiwi, R., Kamal, I., & Sari, C. I. (2022). Strategi Manajemen Sumber Daya Manusia dalam Pengelolaan Keuangan BUMDES di Era Digitalisasi. *Owner: Riset dan Jurnal Akuntansi*, 6(3), 3040-3049.
- Rosari, R., Cakranegara, P. A., Pratiwi, R., Kamal, I., & Sari, C. I. (n.d.). Strategi manajemen sumber Daya Manusia dalam Pengelolaan Keuangan Bumdes di era digitalisasi. *Owner*. <http://owner.polgan.ac.id/index.php/owner/article/view/870Samsuni>. (n.d.). *Manajemen Sumber Daya Manusia*. Al Falah, XVII.
- Wang, D., & Hyunh, Q. (n.d.). Linkages among corporate governance, management accounting practice and organizational performance: Evidence from a Southeast Asian country. *Romanian Economic and Business Review*.